

ZPRÁVA O VNITŘNÍM HODNOCENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ, TVŮRČÍ A S NIMI SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ

**CEVRO UNIVERZITA
PRAHA
2024**

Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností je předložena v souladu a dle kritérií OPATŘENÍ REKTORA č. 6/2024, kterým se vydávají Pravidla zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality, jako vnitřního předpisu vysoké školy registrovaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy dne 19. 12. 2024.

Zpracovali:

doc. Mgr. Tomáš Jarmara, Ph.D., rektor

Mgr. Martina Kupcová, MBA, prorektorka pro studium

doc. PhDr. Martin Jemelka, Ph.D., prorektor pro tvůrčí a projektovou činnost

Mgr. Jiří Š. Cieslar, tajemník pro postgraduální studium a vedoucí zahraničního oddělení

JUDr. Martina Děvřová, MPA, ředitelka CU

Mgr. Radek Ježdík – ředitel marketingu CU

Projednalo:

- Kolegium rektora dne 14. května 2025

Schválila:

- Rada pro vnitřní hodnocení: dne 20. května 2025

ÚVODNÍ ČÁST

Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností (dále jen „Zpráva“) CEVRO Univerzity byla vypracována v první polovině roku 2025 a projednána ve všech relevantních grémiích univerzity – vedení a kolegiu rektora, Správní radě a finálně schválena Radou pro vnitřní hodnocení a Vědeckou radou.

Zpráva za rok 2024 vznikla v nové situaci, kdy Vysoká škola CEVRO získala v témže roce akreditaci svého prvního doktorského studijního programu. Následně podala žádost o změnu vysoké školy na školu univerzitního typu a do roku 2025 již vstupovala jako CEVRO Univerzita.

Právě přechod vysoké školy na školu univerzitního typu znamenal i změnu spojenou s nutností přeregistrace všech klíčových vnitřních předpisů Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy. Nové vnitřní předpisy znamenaly i kvalitativní změnu klíčových dokumentů univerzity, které více reflektují změny, ke kterým došlo v celé oblasti terciálního vzdělávání včetně nových Pravidel zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality, na jejichž základě byla vypracována i tato Zpráva. Ta rovněž vychází ze Strategického záměru rozvoje vysoké školy CEVRO na léta 2021–2025 a kontinuálně na Zprávu o vnitřním hodnocení kvality za rok 2023 a rok 2024.

Zpráva o vnitřním hodnocení kvality se zaměřuje na popis kvality dosažených výstupů v definovaných oblastech hodnocení, jejich následné hodnocení a následná doporučení pro další rozvoj univerzity. Cílem Zprávy je přehledné zachycení aktuální úrovně kvality v jednotlivých oblastech hodnocení, tak aby byly nástrojem pro strategická rozhodování managementu a reflektovala spokojenost studentů s poskytovaným vzděláním a potřebami trhu práce.

ZPRÁVA ZA OBLAST HODNOCENÍ KVALITY STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

Průběžná zpráva – Rada pro vnitřní hodnocení se seznámila s výsledky ankety spokojenosti mezi studenty, která proběhla po ukončení výuky v zimním semestru v průběhu ledna ZS 2024 a konstatovala:

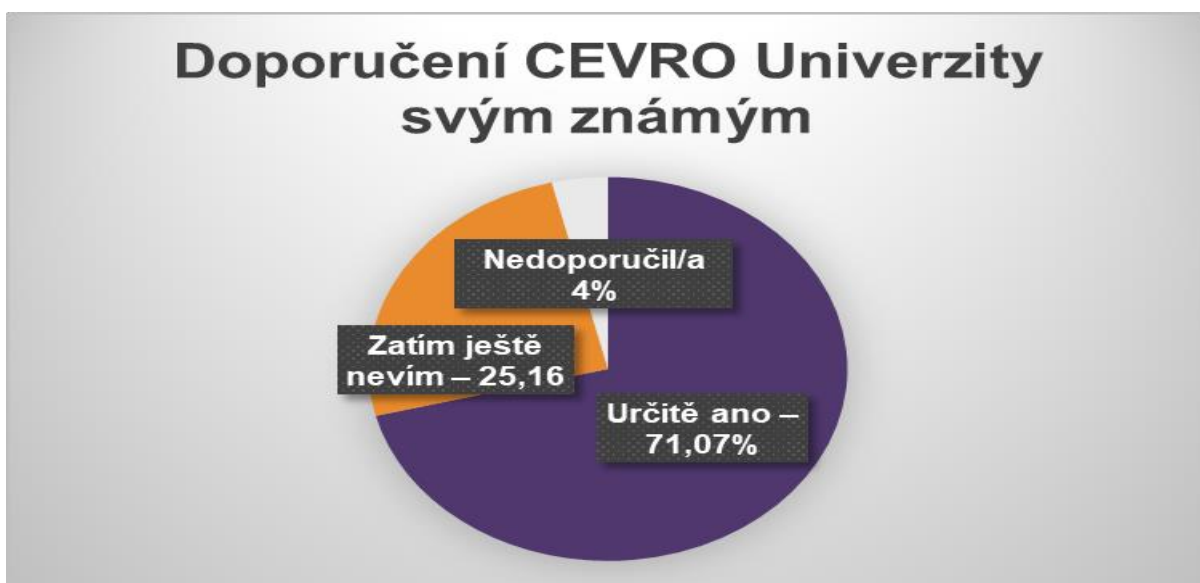
- Hodnocení výuky a celkové spokojenosti studentů bylo provedeno anketou přes externí společnost, ankety se zúčastnilo 159 studentů z 866;

	%	Počet
1. Kde studujete? - (159)		
1 V Praze	91,19	145
2 V Českém Krumlově	8,81	14
2. Jaká je Vaše forma studia? - (145)		
1 Prezenční	36,55	53
2 Kombinovaná	63,45	92
3. V kterém jste ročníku? - (159)		
1 1. ročník bakalářského studia	24,53	39
2 2. ročník bakalářského studia	20,75	33
3 3. ročník bakalářského studia	8,18	13
4 1. ročník navazujícího magisterského studia	29,56	47
5 2. ročník navazujícího magisterského studia	16,98	27
3a. Jaký obor studujete? (Bc.) - (85)		
1 Politologie a mezinárodní vztahy	18,82	16
2 Právo v obchodních vztazích	17,65	15
3 Praxe veřejné správy	7,06	6
4 Management sociálních služeb	15,29	13
5 Bezpečnostní politika	35,29	30
6 Economics, Business, Politics	1,18	1
7 Pracovněprávní vztahy a personální řízení	2,35	2
8 Aplikovaná ekonomie	2,35	2
3b. Jaký obor studujete? (Mgr.) - (74)		
1 Veřejná správa	6,76	5
2 Politologie	10,81	8
3 Obchodněprávní vztahy	20,27	15
4 Bezpečnostní management	60,81	45
5 Management sociálních služeb v evropském kontextu	1,35	1
6 Economics, Philosophy, Politics	0,00	0

- Hodnocení podle rozdělení forem studia, studijních programů apod. viz v tabulce.

Otázky ankety byly orientovány nejen na spokojenost studentů s výukou, vyučujícími, ale i na další aspekty, které ovlivňují jejich spokojenost se vzděláváním na CU (hodnocení známkou od 1 do 5, s tím, že 5 je nejlepší).

Jak jste byli spokojeni se službami školy? - odpovědělo 159 studentů	Celková známka
S informačním systémem školy	4,33
Se službami studijního oddělení	4,50
Se službami knihovny	3,91
S administrativní podporou (smlouvy, financování studia apod.)	4,34
S vyučujícími po stránce jejich komunikace mimo přímou výuku	4,18



Nejlépe je hodnocena činnost studijního oddělení, dále pak administrativní podpora. Informační systém je také velmi dobře hodnocen. Rezervy jsou patrné ve službách knihovny a komunikace vyučujících.

Studujícími byly hodnoceny jednotlivé studijní programy takto:

Bakalářské programy:

- **Politologie a mezinárodní vztahy** (16 studentů) – vyučující byli hodnoceni od známky 3,78 až po 4,78, předměty známkou 3,33 až 4,64;
- **Právo v obchodních vztazích** (15 studentů) – vyučující byli hodnoceni od známky 3,40 až po 5,00, předměty známkou 3,75 až 4,71;

- **Bezpečnostní politika** (30 studentů) – vyučující byli hodnoceni od známky 2,40 až po 5,00, předměty známkou 3,00 až 4,77. Nejlépe hodnoceným předmětem byly Zpravodajské služby v systému státních orgánů;
- **Management sociálních služeb** (13 studentů) – vyučující byli hodnoceni od známky 1,00 až po 5,00, předměty známkou 3,78 až 4,88;
- **Praxe veřejné správy** (6 studentů) – vyučující byli hodnoceni od známky 1,00 až po 5,00, předměty známkou 1,00 až 5,00; 3 předměty za 5,0;
- **Pracovně právní vztahy a personální řízení** - (2 studenti) – zde není hodnocení relevantní, protože všechny předměty jsou součástí společného základu, tudíž hodnocení v jiných programech;
- **Aplikovaná ekonomie** (2 studenti) – vyučující byli hodnoceni od 4,5 po 5,0. Předměty od 4,50 do 5,00. Nejlépe hodnoceným předmětem byl Základy informatiky;
- **Economics, Business, Politics** – (1 student) vyučující byli hodnoceni od 3,0 po 4,0. Předměty známkou 2,0 po 4,0.

Magisterské studijní programy

- **Management sociálních služeb v evropském kontextu** (1 student) – vyučující byli hodnoceni od známky 3,00 až po 5,00, předměty známkou 4,0 a 5,0;
- **Veřejná správa** (5 studentů) – vyučující byli hodnoceni od známky 3,0 až po 5,0, předměty známkou 3,0 až 5,0; nejlépe hodnoceným předmětem bylo Právo v informačních technologiích;
- **Obchodněprávní vztahy** (15 studentů) – vyučující byli hodnoceni od známky 3,33 až po 5,00, předměty známkou 4,17, až 4,77.
- **Politologie** (8 studenti) – vyučující byli hodnoceni od známky 4,00 až po 5,00, předměty známkou 4,00 až 5,00. Nejlépe hodnocenými předměty Globalizace, geopolitika a konflikty a Problémy politické sociologie;
- **Bezpečnostní management** (45 studentů) vyučující byli hodnoceni známkou od 2,40 po 5,0, předměty známkou 3,0 po 5,0.

V současnosti je již funkční opět systém hodnocení výuky v rámci IS CEVRO, který byl spuštěn 14 dní před koncem výuky LS 2025. Vyučující dostali poté okamžitě notifikaci s výsledky. Hodnocení všech vyučující bude rozřazeno po katedrách a zasláno vedoucím katedrám a odborným garantům ke stanovisku.

Rada pro vnitřní hodnocení doporučuje:

- využívat anketu zaměřenou na výuku prostřednictvím IS CEVRO a další sledované a žádoucí oblasti činnosti vysoké školy provádět externí firmou;
- nadále motivovat studenty k účasti v evaluační anketě;
- zaměřit se na oblasti, které byly negativně hodnoceny, byť se jednalo o ojedinělé připomínky;
- doporučuje, pokud bude pro předmět žádoucí, aby si vyučující prováděl zpětnou vazbu k obsahu výuky průběžně u studentů sám, a výsledky implementoval rovnou do výuky.

ZPRÁVA ZA OBLAST HODNOCENÍ KVALITY PROGRAMŮ CELOŽIVOTNÍHO A DALŠÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

Průběžná zpráva – Rada pro vnitřní hodnocení se seznámila se zprávou tajemníka pro postgraduální studium, ve které byly uvedeny programy CŽV, jež byly otevřeny a realizovány v roce 2024, včetně počtu studentů. Zpráva dále uvádí hodnocení a připomínky na jedné straně garantů programů CŽV, na druhé pak samotných studentů a absolventů těchto programů. Ze zprávy vyplynulo:

- zájem o profesní postgraduální studium na CEVRO Univerzitě kontinuálně roste;
- v roce 2024 CEVRO Univerzita nabízela 8 typů postgraduálních profesních programů MBA, MPA, LLM a PGDJ:
 - MBA Management a kybernetická bezpečnost;
 - 5 typů MPA programů (Diplomacie, Bezpečnostní a krizový management, Veřejná správa a lidské zdroje, Moderní veřejná služba, Inovační management);
 - 2 LLM programy Ochrana informací a Alternativní řešení sporů;
 - 1 PGDJ program (Postgraduate Diploma in Journalism) Média a současné mediální prostředí;
 - 1 semestrální kurz Řízení informačních rizik a krizové řízení po kybernetickém útoku;
 - 2 expertní semestrální kurzy Historické, bezpečnostní a politické souvislosti konfliktu na Ukrajině a Historické, bezpečnostní a politické souvislosti konfliktu blízkovýchodního konfliktu;
 - celkem v roce 2024 studovalo v těchto postgraduálních programech 226 studentů. V roce 2024 úspěšně zakončilo studium postgraduálních programů obhajobou závěrečné práce 62 studentů (MPA – 18, LLM 19, MBA – 24, PGDJ - 1). V kurzu „Izrael“ studovalo 12 studentů, v kurzu „Ukrajina“ studovalo 14 studentů, v kurzu „Rizika“ pak studovalo 24 studentů.
- Rada konstatovala, že postgraduální profesní programy jsou designovány na základě společenské poptávky. Ukazuje se, že dlouhodobě úspěšnými programy jsou MBA Management a kybernetická bezpečnost, MPA Diplomacie a LLM Alternativní řešení sporů, naopak nejmenší zájem je dlouhodobě u nejstaršího programu MPA Veřejná správa a lidské zdroje;
- v roce 2024 byl poprvé otevřen nový MPA program Moderní veřejná služba.
- vedle standardních profesních programů zakončených titulem CEVRO Univerzita otevřela i několik profesní semestrální kurzů prohlubujících znalosti nabité v postgraduálních programech: Řízení informačních rizik a krizové řízení po kybernetickém útoku; Historické, bezpečnostní a politické souvislosti konfliktu na Ukrajině a Historické, bezpečnostní a politické souvislosti konfliktu blízkovýchodního konfliktu.

PROGRAMY AKTIVNÍ V ROCE 2024

Typ programu	Studijní běh	Datum zahájení
MPA Bezp. a kriz. Management	XI. běh	20. května 2022
MPA Bezp. a kriz. Management	XII. běh	24. listopadu 2023
MPA Veřejná správa a LZ	V. běh	24. listopadu 2023
MPA DIPL	IV. běh	13. ledna 2023
MPA DIPL	V. běh	12. ledna 2024
MPA Moderní veřejná služba	I. běh	17. května 2024
MBA	IX. běh	25. listopadu 2022
MBA	X. běh	20. října 2023
MBA	XI. běh	22. listopadu 2024
PGDJ	II. běh	24. listopadu 2023
PGDJ	III. běh	22. listopadu 2024
LLM Alternativní řešení sporů	VII. běh	19. května 2023
LLM Alternativní řešení sporů	VIII. běh	17. května 2024
LLM Ochrana informací	V. běh	11. června 2022
LLM Ochrana informací	VI. běh	24. listopadu 2023

- osvědčilo se pozitivní fungování benefitního motivačního systému na podporu publikační činnosti: uveřejněné odborné texty v databázích Scopus a WoS a monografie byly ohodnoceny finančními odměnami;
- v rámci budování ALUMNI postgraduálních programů, kam patří i výše zmíněné expertní kurzy, byli absolventi PSG programů zváni na množství dalších akcí na půdě CEVRO Univerzity. Nezanedbatelné množství absolventů jakožto odborníků v daných oblastech se také podílí na samotné výuce;
- v neposlední řadě je třeba zmínit i názorový portál CEVRO ARENA zaměřený na bezpečnost a politiku, kde někteří z pedagogů, absolventů a studentů postgraduálních programů publikují či se účastní pořádaných diskuzí a konferencí.
- Na základě anket s absolventy PSG programů Zpráva konstatuje, že studenti především oceňují aktuálnost studijních programů a vysokou odbornost garantů a přednášejících, dále pak malé studijní skupiny a možnost využívání kontaktů nabitých při studiu. V neposlední řadě pak absolventi oceňují profesionální zázemí CEVRO Univerzity.

- Garanti jednotlivých studijních programů ve spolupráci s tajemníkem pro ČZ průběžně aktualizují a doplňují nabízené studijní programy na základě vývoje ve společnosti, poptávky, dané legislativy, potřeb pracovního trhu i dle zpětné vazby od studentů.

Rada pro vnitřní hodnocení doporučuje:

- aktivnější součinnost s garanty studijních programů v propagaci kurzů celoživotního vzdělávání;
- flexibilně reagovat na aktuální poptávku ze strany zaměstnavatelů otevřením nových vzdělávacích kurzů (kariérní řády, další profesní vzdělávání, nové agendy apod.);
- zvážit tvorbu relevantnějších, strukturovaných studijních opor jednotlivých vzdělávacích programů;
- zapojit a marketingově využít garanty a přednášející jednotlivých kurzů, kteří jsou často respektovanými a známými odborníky ve svých oborech;
- zvážit a diskutovat možnou účelnost akreditace kurzů celoživotního vzdělávání u příslušného regulátora (ministerstva, komory apod.).

ZPRÁVA ZA OBLAST HODNOCENÍ KVALITY TVŮRČÍ ČINNOSTI

Průběžná zpráva – Rada pro vnitřní hodnocení se seznámila se zprávou prorektora pro vědu, výzkum a projektovou činnost a konstatovala:

- po celé období roku 2024 byli za řízení a koordinaci vědy, výzkumu a projektové činnosti zodpovědní prorektor pro vědu a výzkum doc. Martin Jemelka a vědecký tajemník Dr. Jan Neugebauer;
- akademičtí pracovníci byli pravidelně a stále systematičtěji informováni o projektových výzvách, tematicky relevantních k obsahu jimi vyučovaných předmětů, a to ať již prostřednictvím newsletteru, nebo prostřednictvím hromadných emailů vědeckého tajemníka či prorektora;
- na základě rektorovy výzvy, s podporou Správní rady a supportem prorektora bylo v prosinci 2023 podáno a v období 2024/4–2025/3 úspěšně řešeno pět jednoletých projektů nestátní grantové agentury Academia aurea;
- během roku 2024 byl v rámci Kolegia rektora a na úrovni vedení diskutován benefitní motivační systém na podporu publikační činnosti: uveřejněné odborné texty v databázích Scopus a WoS a monografie byly ohodnoceny finančními odměnami, stejně i příprava projektů;
- po rozpravě na úrovni Kolegia rektora a s vědomím Správní rady bylo rozhodnuto zatím nepřistupovat k mezinárodnímu hodnocení VaV a ponechat interní benefitní systém jako alternativu hodnocení bodů RIV z prostředků MŠMT;

- data za období 2024/5–2025/12 byla v květnu 2025 úspěšně exportována do RIV: do RIV bylo exportováno úhrnem 48 výsledků = 18 J, 5 B, 9 C, 9 D, 7 W;
- standardizaci podávání, řešení a uzavírání projektů bylo s platností od počátku dubna 2025 zveřejněno opatření prorektora pro vědu a výzkum k řešení projektů v rámci CU;
- v dubnu 2024 bylo dokončeno řešení pěti jednoletých projektů nestátní grantové agentury Academia aurea, závěrečné zprávy budou odeslány grantové agentuře do konce května 2025;
- projektové činnosti byly od konce roku 2024 podpořeny a stabilizovány angažováním dvou projektových manažerů, kteří se systematicky zapojují do přípravy projektů.

Na úrovni prorektora pro vědu a výzkum byla:

- aktivní účast na vědeckých konferencích podporována jak pravidelným informováním akademiků, tak podílem CU na krytí potřebných výloh (zápisné ad.);
- na katedře politologie a mezinárodních vztahů bylo v akademickém školním roce 2024/2025 vyzkoušeno zapojení studentů do akademického chodu CU v rámci povinných praxí: tuto praxi lze aplikovat i na jiných pracovištích.

Rada pro vnitřní hodnocení doporučuje:

- nepolevovat ve větší propagaci a získávání studentů na pozice zřízených pomocných vědeckých sil a zvýšit aktivnější přístup kateder k rekrutovaným studentům na pozicích pomocných vědeckých sil a jejich zapojení do vědeckých činností jednotlivých kateder;
- znovu zdůraznit význam aktivního zapojení akademických pracovníků v oblasti zahraniční spolupráce, zejména v oblasti výzkumné činnosti partnerských univerzit;
- zvýšit aktivní účast na vědeckých konferencích (domácích, zahraničních) s relevantními odbornými výstupy.

ZPRÁVA ZA OBLAST HODNOCENÍ KVALITY INTERNACIONALIZACE

Průběžná zpráva – Rada pro vnitřní hodnocení se seznámila se zprávou tajemníka pro zahraniční vztahy, ze které vyplynulo:

- CEVRO Univerzita i v roce 2024 v rámci programu Erasmus+ nabízela studentům, pedagogům a zaměstnancům možnost studijních i zaměstnaneckých mobilit na partnerské univerzity v zahraničí, včetně možnosti stáží;

- v průběhu roku 2024 zahraniční oddělení vysoké školy pokračovalo v procesu digitalizace agendy Erasmus+, kdy byly implementovány digitální nástroje pro správu mobilit jak mezi univerzitami, tak pro samotné studenty;
- v roce 2024 byla uzavřena 1 nová meziinstitucionální smlouva v rámci programu Erasmus+ se španělskou UNIE University;

Země	Univerzita
Arménie	Armenian State University of Economics
Bulharsko	American University in Bulgaria (AUBG)
	Vasil Levski National Military University
Francie	ICES (Institut catholique d'études supérieures)
	Institut Albert le Grand
	University of Bordeaux
	Sciences Po Bordeaux
Irsko	University College Dublin
Itálie	Università degli Studi di Urbino Carlo Bo
	IULM University
	Università Cattolica del Sacro Cuore
Izrael	Reichman University (IDC)
Litva	Vytautas Magnus University
Maďarsko	University of Debrecen
	Pázmány Péter Catholic University
Německo	University of Applied Sciences Zwickau
	University of Mannheim
	University of Leipzig
Polsko	Collegium Civitas
	Helena Chodkowska University of Technology and Economics
	Rzeszow University of Technology
	University of Wrocław
Portugalsko	Instituto de Estudos Políticos – Universidade Católica Portuguesa
	Higher Institute of Management and Administration, ISLA Santarém
Rumunsko	Romanian-American University
	University of Bucharest
Slovinsko	University of Ljubljana
Španělsko	Universidad Rey Juan Carlos
Španělsko	UNIE University
Švédsko	Umeå University
Turecko	Beykent University
	Gebze Institute of Technology
	Cankiri Karatekin University

- v roce 2024 se studentských mobilit účastnilo 8 studentů CEVRO Univerzity na partnerských školách v Portugalsku, Španělsku, Švédsku a Itálii;
- v roce 2024 měla CEVRO Univerzita uzavřené meziinstitucionální dohody s 33 zahraničními univerzitami v rámci programu Erasmus+ viz tabulka.
- celkem 52 zahraničních studentů studovalo jeden nebo dva semestry na CEVRO Univerzitě. Majoritu tvořili studenti z Francie, Španělska a Portugalska; Dle závěrečných zpráv účastníků programu Erasmus je CEVRO Univerzita, její nabídka předmětů i celková organizace hodnocena jako nadprůměrná.
- v rámci programu Erasmus+ nevyjel v roce 2024 žádný z akademiků CEVRO Univerzity zahraničí. Na CEVRO Univerzitě pak přednášel v rámci programu Erasmus jeden akademik z Polska;
- za účasti také zahraničních studentů a akademiků proběhla v září 2024 tradiční letní škola ve spolupráci s francouzským partnerem CIFE;
- v roce 2024 bylo v rámci většího motivování studentů o zahraniční pobyty zrušeno placení školného po dobu pobytu studenta v zahraničí a bylo nahrazeno pouze platbou tzv. udržovacího poplatku;

Rada pro vnitřní hodnocení doporučuje:

- zvážit možnosti větší motivace pedagogů a zaměstnanců k využití zahraničních mobilit, například dodatečným příspěvkem nad rámec standardního Erasmus+ grantu;
- požádat a zdůrazňovat akademikům, aby využívali osobní kontakty na zahraničních univerzitách pro rozšiřování partnerských univerzit;
- zvážit rozšíření nabídky dalších letních/zimních škol;
- navázat spolupráci s univerzitami mimo program Erasmus+ a zvážit možnosti double-degree programů;
- zintenzivnit propagaci Erasmus+ mobilit mezi studenty;

ZPRÁVA ZA OBLAST HODNOCENÍ KVALITY SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ

Průběžná zpráva – Rada pro vnitřní hodnocení se seznámila se zprávou ředitelky vysoké školy a konstatovala:

- kladné reakce studentů na nové výukové prostory v budově Drtinova a zřízení relaxačních prostor;
- že studenti by uvítali zlepšení vytápění/chlazení výukových místností v budově Jungmannova;

- dobrou zkušenost a pozitivní hodnocení ze strany studentů na fungování studentského spolku CEVROSPO, které je školou finančně podporováno, a jsou mu zdarma poskytovány prostory vysoké školy;
- pozitivní hodnocení množství a různorodost akcí Vysoké školy CEVRO, které se konaly v atriu školy, a zúčastňovali se jich studenti školy, kteří tak měli možnost seznámit se s aktuálními společenskými a politickými tématy a měli možnost setkání se zajímavými osobnostmi.

Rada pro vnitřní hodnocení se seznámila se zprávou rektora, ze které vyplynulo:

- CEVRO Univerzita přikládá značnou pozornost práci s lidským zdroji a v roce 2024 připravila Karierní řád jako nový interní předpis, který je zatím v pracovní verzi konzultován na všech odpovídajících úrovních univerzity;
- Karierní řád bude představovat nový interní předpis definující základní kritéria výkonu a kvality odváděných činností akademických pracovníků, který provazuje se mzdovým předpisem a motivačními nástroji odměňování;
- Karierní řád rovněž stanovuje nová pravidla a povinnost tvorby kariérních plánů a pravidelná hodnocení jejich průběžného plnění, kdy je sledovaným cílem kontinuální zvyšování kvality výukové a tvůrčí činnosti;
- CEVRO Univerzita v roce 2024 novelizovala Plán genderové rovnosti/General Equality Plan v jehož rámci jsou i obecně definovány zásady rovných příležitostí, rovného zacházení, nediskriminační přístupy a také oblast sladění pracovního a rodinného/osobního života.

Rada pro vnitřní hodnocení doporučuje, aby univerzita:

- pokračovala ve zkvalitňování zázemí pro studenty;
- rozšiřovala počet akcí s možnou účastí studentů;
- i nadále podporovala činnost studentského spolku CEVROSPO;
- zvažila úpravu vytápění/chlazení výukových místností v budově Jungmannova,
- pokračovala v implantaci Karierního řádu a provázali jej se systémem EVAK – evaluace akademických pracovníků;
- provázala hodnocení akademických pracovníků s motivačními nástroji odměňování a tyto změny implementovala do mzdového předpisu univerzity;
- nadále pokračovala ve vytváření vhodných pracovních podmínek, transparentního a bezpečného pracovní prostředí a zvažila možnost mapování nebo analýzu spokojenosti svých zaměstnanců a zaměstnankyň.